



الخطة التشغيلية
جمعية رواد أعمال المدينة المنورة
لعام ٢٠٢٦م



نبذة عن الجمعية

جمعية رواد أعمال المدينة المنورة جمعية أهلية غير ربحية تُعنى بدعم وتمكين منظومة ريادة الأعمال، وتسهم في بناء بيئة ريادية مستدامة من خلال تصميم وتنفيذ البرامج والمبادرات النوعية، وتقديم الخدمات الاستشارية والتدريبية، وبناء الشراكات مع القطاعين الحكومي والخاص والقطاع غير الربحي.

وتسعى الجمعية إلى دعم رواد الأعمال وأصحاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة والمبتكرين، وتحويل الأفكار الريادية إلى مشاريع مستدامة تسهم في تنمية الاقتصاد المحلي ورفع جودة الحياة

وتحقيق مستهدفات رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣

الرؤية

النموذج الأول والمرجع الملهم في بناء وقيادة الحلول الاستثمارية المستدامة والمؤثرة في اقتصاد المدينة المنورة.

الرسالة

تقديم خدمات نوعية وبرامج ومبادرات وشراكات فاعلة تسهم في تمكين رواد الأعمال، وتعزيز الابتكار، ورفع كفاءة المشاريع الريادية، وتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة



القيم

الريادة- الابتكار- الجودة - الشفافية - التمكين - الشراكة - المسؤولية - الاستدامة

الأهداف الاستراتيجية

1. دعم وتمكين رواد الأعمال وأصحاب المنشآت الناشئة.
2. نشر ثقافة ريادة الأعمال والابتكار في المجتمع.
3. بناء شراكات استراتيجية مع مختلف القطاعات.
4. تطوير البيئة الاستثمارية ودعم نمو المشاريع.
5. تحقيق الاستدامة المالية والمؤسسية.
6. رفع كفاءة الأداء المؤسسي والتحول الرقمي.

الأهداف التشغيلية

1. تنفيذ برامج نوعية تخدم رواد الأعمال.
2. رفع جودة الخدمات المقدمة للمستفيدين.
3. تنمية الموارد المالية للجمعية.
4. تعزيز الشراكات مع الجهات الحكومية والخاصة.
5. رفع مستوى الحوكمة والامتثال.
6. تطوير رأس المال البشري.
7. رفع نسبة رضا المستفيدين.
8. تعزيز الأثر الاقتصادي والاجتماعي للجمعية.



مؤشرات الأداء العامة للخطة

المؤشر	المستهدف
نسبة تنفيذ البرامج	فأعلى 90%
رضا المستفيدين	فأعلى 90%
رضا الشركاء	فأعلى 85%
عدد البرامج والمبادرات المنفذة	تنفيذ جميع البرامج الواردة في الخطة السنوية
عدد الشراكات الجديدة	تحقيق المستهدف السنوي
نسبة الالتزام بالخطة الزمنية	فأعلى 90%



ملخص الخطة التشغيلية

يتضمن هذا الجدول جميع البرامج والمبادرات المعتمدة ضمن الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦م، موضحةً نوع البرنامج، والإدارة المنفذة، وفترة التنفيذ، والشركاء، والتكلفة التقديرية، وذلك لتوفير نظرة شاملة على الخطة قبل استعراض تفاصيل كل برنامج.

اسم البرنامج	نوع البرنامج
لقاء رواد الأعمال الشهري	تمكين ريادي
مجلس رواد المدينة	قيادي
عيادات الأعمال	استشاري
معسكر رائدات الأعمال	تمكين المرأة
برنامج الابتكار الريادي	ابتكار
هاكاثون ريادة وابتكار	تنافسي
برنامج التاجر الصغير	أطفال ويافعين
ملتقى المستثمر الريادي	استثماري
برنامج بناء الهوية التجارية	تطوير أعمال
مسار تطوير المتاجر الإلكترونية	تقني
بودكاست رواد المدينة	إعلامي
مجتمع الابتكار وريادة الأعمال	مجتمعي
جولات ريادية	علاقات
ليالي رواد المدينة	مجتمعي



جائزة رواد المدينة	تحفيزي
النشرة الشهرية للمستفيدين	إعلام وتنمية أثر
مبادرات الشباب التطوعية	مبادرات مجتمعية
معسكرات القيم والانتماء	معسكرات ومسابقات
برنامج إعداد المتطوعين	تدريب وتأهيل
منصة المتطوعين والشركاء	قواعد البيانات
مشروع تحسين جودة الخدمات	تطويرات عامة
برنامج إعداد الرائد التنفيذي	قيادي
مركز المعرفة الريادية	معرفي
خطة 100 يوم لرائد الأعمال	تمكين
ورشة توظيف الذكاء الاصطناعي في الأعمال	تطوير أعمال
ورشة بناء نموذج العمل التجاري	ريادة أعمال
مسار الفكرة إلى أول عميل	تسريع أعمال
(AI) معسكر الذكاء الاصطناعي	تقنية وابتكار
الورش الأسبوعية	تدريبي



خطة البرامج والأنشطة للعام ٢٠٢٦م

م	نوع البرنامج	المسؤول	النشاط	الهدف الرئيسي	وصف المشروع	الشواهد	مؤشر الأداء KPI	الشراكات	التكلفة المبدئية	الإدارة المنفذة	فترة التنفيذ
1	تمكين ريادي	أ/ كمال	لقاء رواد الأعمال الشهري	بناء مجتمع ريادي فعال	لقاء شهري يستضيف رواد أعمال وخبراء لمناقشة التحديات والفرص وعرض التجارب الملهمة.	صور - حضور - تسجيل اللقاء	عدد الحضور - نسبة رضا المشاركين	الغرف التجارية - الشركات	5,000 ريال	إدارة البرامج	شهري
2	قيادي	-	مجلس رواد المدينة	تعزيز العلاقات القيادية	مجلس يجمع القيادات والمستثمرين ورواد الأعمال لمناقشة مستقبل القطاع وتعزيز التعاون وبناء الشراكات.	محاضر الاجتماعات	عدد الشراكات والاتفاقيات	رجال الأعمال - الجهات الحكومية	15,000 ريال	الإدارة التنفيذية	ربع سنوي
3	استشاري	-	عيادات الأعمال	دعم أصحاب المشاريع	جلسات استشارية فردية لتطوير المشاريع ومعالجة التحديات التشغيلية والتسويقية والمالية.	تقارير الاستشارات	عدد الجلسات والمستفيدين	مستشارون وخبراء	2,000 ريال شهرياً	إدارة البرامج	مستمر
4	تمكين المرأة	أ/ عبير	معسكر رائدات الأعمال	تمكين السيدات اقتصادياً	معسكر تدريبي تطبيقي يهدف إلى تطوير مهارات ريادة الأعمال وتحويل الأفكار إلى مشاريع مستدامة.	ملفات المشاريع	عدد المشاريع المتخرجة	بنك التنمية الاجتماعية - حاضنات الأعمال	40,000 ريال	إدارة البرامج	نصف سنوي
5	ابتكار	-	برنامج الابتكار الريادي	تطوير الأفكار الابتكارية	برنامج تدريبي يهدف إلى تحويل الأفكار الإبداعية إلى مشاريع ونماذج أعمال قابلة للتطبيق.	نماذج الأعمال	عدد الأفكار المطورة	الجامعات	20,000 ريال	إدارة الابتكار	ربع سنوي
6	تنافسي	-	هاكاثون ريادة وابتكار	إيجاد حلول ريادية مبتكرة	هاكاثون يجمع المبتكرين ورواد الأعمال لتطوير حلول عملية للتحديات الريادية مع توفير الإرشاد والتحكيم.	المشاريع المشاركة	عدد الحلول المقدمة	الجامعات - الشركات	80,000 ريال	الجمعية والشركاء	سنوي
7	أطفال وياقعين	-	برنامج التاجر الصغير	تعزيز الثقافة المالية	برنامج تدريبي للأطفال والياقعين يعرفهم بأساسيات التجارة وريادة الأعمال وإدارة المشاريع الصغيرة.	مشاركات الأطفال	عدد المشاركين	المدارس	15,000 ريال	إدارة البرامج	نصف سنوي
8	استثماري	-	ملتقى المستثمر الريادي	ربط المستثمرين بالفرص الواعدة	ملتقى يجمع المستثمرين مع أصحاب المشاريع الناشئة لعرض الفرص الاستثمارية وبناء شراكات تمويلية.	عروض المشاريع	عدد الفرص الاستثمارية	المستثمرون	50,000 ريال	إدارة الشركات	نصف سنوي
9	تطوير أعمال	-	برنامج بناء الهوية التجارية	تطوير العلامات التجارية	برنامج يساعد أصحاب المشاريع على بناء هوية بصرية وتجارية احترافية تعزز حضورهم في السوق.	ملفات الهوية	عدد المشاريع المكتملة	شركات التصميم	12,000 ريال	إدارة التسويق	ربع سنوي



م	نوع البرنامج	المسؤول	النشاط	الهدف الرئيسي	وصف المشروع	الشواهد	مؤشر الأداء KPI	الشراكات	التكلفة المبدئية	الإدارة المنفذة	فترة التنفيذ
10	تقني	—	مسار تطوير المتاجر الإلكترونية	التحول الرقمي للمشاريع	برنامج تدريبي يركز على إنشاء وإدارة وتشغيل المتاجر الإلكترونية وتمكين أصحاب المشاريع من البيع عبر المنصات الرقمية.	روابط المتاجر	عدد المتاجر المفعله	منصات التجارة الإلكترونية	18,000 ريال	إدارة التقنية	ربع سنوي

م	نوع البرنامج	المسؤول	النشاط	الهدف الرئيسي	وصف المشروع	الشواهد	مؤشر الأداء KPI	الشراكات	التكلفة المبدئية	الإدارة المنفذة	فترة التنفيذ
11	إعلامي	—	بودكاست رواد المدينة	نشر المعرفة الريادية	إنتاج حلقات بودكاست تستضيف رواد أعمال وخبراء ومستثمرين لنقل التجارب والخبرات ونشر الثقافة الريادية.	الحلقات المنشورة	عدد المشاهدات والاستماع	الجهات الإعلامية	3,000 ريال للحلقة	إدارة الإعلام	مرتين شهريًا
12	مجتمعي	—	مجتمع الابتكار وريادة الأعمال	بناء مجتمع ريادي مستدام	إنشاء مجتمع تفاعلي يجمع رواد الأعمال والمبتكرين لتبادل الخبرات وبناء العلاقات المهنية.	قاعدة بيانات الأعضاء	عدد الأعضاء ومستوى التفاعل	الجامعات	10,000 ريال	إدارة المجتمع	مستمر
13	علاقات	—	جولات ريادية	التعرف على التجارب الناجحة	تنظيم زيارات ميدانية للشركات والمشاريع الريادية بهدف الاطلاع على أفضل الممارسات والاستفادة من التجارب الناجحة.	تقارير الزيارات	عدد الجولات المنفذة	الشركات	4,000 ريال	إدارة العلاقات العامة	كل شهرين
14	مجتمعي	رئيس مجلس الإدارة	ليالي رواد المدينة	تعزيز الحضور المجتمعي	تنظيم فعاليات ومساحات حوارية تجمع رواد الأعمال وأفراد المجتمع لتبادل الأفكار وبناء العلاقات.	صور وتغطيات إعلامية	عدد الحضور ومستوى التفاعل	الجهات الثقافية	25,000 ريال	إدارة البرامج	ربع سنوي



م	نوع البرنامج	المسؤول	النشاط	الهدف الرئيسي	وصف المشروع	الشواهد	مؤشر الأداء KPI	الشراكات	التكلفة المبدئية	الإدارة المنفذة	فترة التنفيذ
15	تحفيزي	رئيس مجلس الإدارة	جائزة رواد المدينة	تكريم المشاريع المتميزة	جائزة سنوية لتكريم أفضل المشاريع والابتكارات الريادية وتحفيز التميز والإبداع.	ملفات الترشيح	عدد المشاركات	الرعاة	100,000 ريال	الجمعية	سنوي
16	إعلام وتنمية أثر	الإدارة التنفيذية	النشرة الشهرية للمستفيدين	إبراز الأثر التنموي	إصدار نشرة شهرية تتضمن قصص النجاح، والإنجازات، والبرامج القادمة، والفرص المتاحة للمستفيدين.	النشرة المنشورة	عدد النشرات ومعدل الوصول	الإعلام والرعاة	2,000 ريال شهرياً	إدارة الإعلام	شهري
17	مبادرات مجتمعية	—	مبادرات الشباب التطوعية	تمكين الشباب من صناعة أثر مجتمعي	إطلاق مبادرات يقودها الشباب المتطوعون لخدمة المجتمع وتعزيز ثقافة التطوع والمشاركة المجتمعية.	صور المبادرات - تقارير التنفيذ	عدد المبادرات المنفذة	الجهات المجتمعية - المدارس	20,000 ريال	إدارة التطوع والمبادرات	ربع سنوي
18	معسكرات ومسابقات	—	معسكرات القيم والانتماء	تنمية روح الانتماء والمسؤولية	تنظيم معسكرات ومسابقات تنمي قيم الانتماء والعمل الجماعي والقيادة والمسؤولية المجتمعية.	ملفات المعسكر - شهادات المشاركة	عدد المشاركين ونسبة الرضا	الجامعات - المدارس	35,000 ريال	إدارة البرامج	نصف سنوي
19	تدريب وتأهيل	الإدارة التنفيذية	برنامج إعداد المتطوعين	تأهيل الشباب للعمل التطوعي	برنامج تدريبي لتطوير مهارات المتطوعين في القيادة وإدارة المبادرات والعمل التطوعي.	شهادات التدريب	عدد المتدربين وساعات التطوع	المنصات التطوعية	15,000 ريال	إدارة التطوع	مستمر
20	قواعد البيانات	—	منصة المتطوعين والشركاء	تنظيم العمل التطوعي	إنشاء وتحديث قاعدة بيانات متكاملة للمتطوعين والجهات الشريكة لتنظيم الفرص التطوعية وتحسين إدارتها.	قاعدة البيانات	عدد المسجلين والجهات المشاركة	الجهات الحكومية وغير الربحية	10,000 ريال	إدارة التقنية وإدارة التطوع	مستمر



م	نوع البرنامج	المسؤول	النشاط	الهدف الرئيسي	وصف المشروع	الشواهد	KPI مؤشر الأداء	الشراكات	التكلفة المبدئية	الإدارة المنفذة	فترة التنفيذ
21	تطويرات عامة	—	مشروع تحسين جودة الخدمات	رفع كفاءة التشغيل والخدمات	تطوير الأنظمة والإجراءات وتحسين جودة الخدمات وتجربة المستفيدين والشركاء والمتطوعين ورفع كفاءة الأداء المؤسسي.	تقارير الجودة	نسبة رضا المستفيدين	شركات التقنية والجودة	25,000 ريال	إدارة الجودة والتطوير	سنوي
22	قيادي	—	برنامج إعداد الرائد التنفيذي	تطوير القيادات الريادية	برنامج متكامل لتأهيل رواد الأعمال وأصحاب المنشآت على مهارات القيادة والإدارة والتخطيط واتخاذ القرار	شهادات التخرج - المشاريع التطبيقية	عدد الخريجين - نسبة إكمال البرنامج	الجامعات - المعاهد التدريبية	50,000 ريال	إدارة البرامج والتدريب	سنوي
23	معرفي	—	مركز المعرفة الريادية	توفير مراجع وأدلة عملية	إنشاء مكتبة رقمية تضم أدلة ونماذج عمل ودراسات حالة وأدوات عملية تساعد رواد الأعمال على تأسيس وتطوير مشاريعهم	المكتبة الرقمية - الأدلة المنشورة	عدد المواد المنشورة - عدد المستفيدين	الجامعات - الخبراء	15,000 ريال	إدارة المعرفة	مستمر
24	تمكين	—	خطة ١٠٠ يوم لرائد الأعمال	تسريع نمو المشاريع الناشئة	برنامج عملي يقود رائد الأعمال خلال أول ١٠٠ يوم من تأسيس أو تطوير مشروعه من خلال الإرشاد والمتابعة وخطة تنفيذية أسبوعية	خطط العمل - تقارير المتابعة	عدد المشاريع المكتملة للخطة	المستشارون - رواد الأعمال	30,000 ريال	إدارة البرامج والاستشارات	ربع سنوي
25	تطوير أعمال	—	ورشة توظيف الذكاء الاصطناعي في الأعمال	رفع كفاءة التشغيل والإنتاجية	ورشة تطبيقية تساعد رواد الأعمال على استخدام أدوات الذكاء الاصطناعي في التسويق والإدارة والعمليات وتحسين الإنتاجية	تطبيقات المشاركين - مشاريع التخرج	عدد المستفيدين - نسبة تطبيق الأدوات	شركات التقنية	10,000 ريال	إدارة التقنية والبرامج	ربع سنوي



م	نوع البرنامج	المسؤول	النشاط	الهدف الرئيسي	وصف المشروع	الشواهد	KPI مؤشر الأداء	الشراكات	التكلفة المبدئية	الإدارة المنفذة	فترة التنفيذ
26	ريادة أعمال	—	ورشة بناء نموذج العمل التجاري	تطوير نماذج الأعمال	تدريب عملي على تصميم نموذج العمل التجاري وتحليل القيمة والشرائح المستهدفة ومصادر الإيرادات	نماذج الأعمال المكتملة	عدد نماذج الأعمال المطورة	الجامعات - حاضنات الأعمال	8,000 ريال	إدارة البرامج والاستشارات	ربع سنوي
27	تسريع أعمال	—	مسار الفكرة إلى أول عميل	تحويل الأفكار إلى مشاريع قابلة للنمو	مسار تدريبي واستشاري يساعد رواد الأعمال على الانتقال من الفكرة إلى أول عميل وإيراد فعلي عبر مراحل متدرجة	تقارير الإنجاز	عدد المشاريع التي حققت أول إيراد	الشركاء - المستثمرون	35,000 ريال	إدارة البرامج والاستشارات	نصف سنوي
28	تقنية وابتكار	—	معسكر الذكاء الاصطناعي (AI)	تمكين رواد الأعمال من توظيف الذكاء الاصطناعي	معسكر تدريبي تطبيقي يعرّف المشاركين بأدوات الذكاء الاصطناعي وتطبيقاتها في التسويق والإدارة وتحليل البيانات وتطوير المنتجات	المشاريع التطبيقية - شهادات المشاركة	عدد المشاركين - عدد المشاريع التطبيقية	شركات التقنية - الجامعات	40,000 ريال	إدارة التقنية والابتكار	نصف سنوي
29	تدريبي	—	الورش الأسبوعية	رفع المهارات الريادية بشكل مستمر	تنفيذ ورش تدريبية أسبوعية في مجالات ريادة الأعمال والإدارة والتسويق والتمويل والابتكار والتحول الرقمي يقدمها مختصون وخبراء	الحضور - العروض التدريبية - صور الورش	عدد الورش المنفذة - عدد المستفيدين - نسبة رضا المشاركين	المدربون - الجامعات - الجهات الداعمة	25,000 ريال	إدارة البرامج والتدريب	أسبوعي



الميزانية الإجمالية للخطة التشغيلية

تهدف الميزانية إلى تغطية تكاليف تنفيذ البرامج والمبادرات والأنشطة التشغيلية للجمعية خلال العام، بما يحقق الاستدامة المالية ويرفع من أثر البرامج المقدمة للمستفيدين.

التكلفة (ريال)	البند
213,000	برامج التمكين والتدريب
304,000	البرامج والملتقيات والفعاليات
34,000	الإعلام والتسويق
80,000	المبادرات المجتمعية والتطوع
100,000	التطوير والجودة والتحول الرقمي
731,000 ريال	إجمالي الميزانية التقديرية

آلية المتابعة والتقييم

تحرص الجمعية على متابعة تنفيذ الخطة التشغيلية بصورة دورية لضمان تحقيق المستهدفات ورفع كفاءة الأداء، وذلك من خلال الآليات التالية:

- إعداد خطة تنفيذ تفصيلية لكل برنامج قبل بدء التنفيذ .
- متابعة تنفيذ البرامج وفق الجدول الزمني المعتمد .
- قياس مؤشرات الأداء (KPIs) لكل برنامج بصورة دورية .



- إعداد تقارير شهرية وربع سنوية عن مستوى الإنجاز .
- قياس رضا المستفيدين والشركاء بعد تنفيذ البرامج .
- عقد اجتماعات دورية لمراجعة النتائج ومعالجة التحديات .
- تحديث الخطة عند الحاجة بما يتوافق مع المتغيرات التشغيلية .

مؤشرات الأداء العامة للخطة

المؤشر	المستهدف السنوي
عدد البرامج المنفذة	29 برنامجًا
نسبة تنفيذ الخطة	90% فأعلى
نسبة رضا المستفيدين	90% فأعلى
عدد المستفيدين من البرامج	3,000 مستفيد
عدد الشراكات الجديدة	15 شراكة
عدد الورش التدريبية	60 ورشة
عدد الملتقيات والفعاليات	20 فعالية
عدد المبادرات المجتمعية	10 مبادرة
نسبة الالتزام بالميزانية	95% فأعلى



إدارة المخاطر

الخطر	التأثير	الإجراء الوقائي
ضعف الإقبال على البرامج	متوسط	تكثيف الحملات الإعلامية والتسويقية والتسجيل المبكر
تأخر تنفيذ البرامج	مرتفع	إعداد خطة بديلة وجدول زمني احتياطي
نقص التمويل	مرتفع	تنويع مصادر التمويل واستقطاب الرعاية
اعتذار المتحدثين أو المدربين	متوسط	تجهيز قائمة بديلة من الخبراء والمتحدثين
انخفاض رضا المستفيدين	متوسط	قياس الرضا بعد كل برنامج وتحسين جودة التنفيذ
ضعف مشاركة الشركاء	متوسط	التواصل المبكر وتوقيع مذكرات تعاون
تأخر الإجراءات الإدارية	منخفض	تحديد مسؤول لكل برنامج ومتابعة التنفيذ أسبوعيًا

اعتماد الخطة التشغيلية

تم إعداد هذه الخطة التشغيلية لتحقيق أهداف جمعية رواد أعمال المدينة المنورة خلال العام، وتعد مرجعًا لتنفيذ البرامج والمبادرات ومتابعة الأداء، وتخضع للمراجعة والتحديث الدوري بما يتوافق مع مستجدات العمل واحتياجات المستفيدين.